

# Projet d'établissement 2026-2030

Centre Hospitalier Valvert

## Intervenantes :

Laurence MILLIAT,  
*Directrice*

Tiphaine KROUCH,  
*Présidente de la Commission  
médicale d'établissement*

Frédérique LAGIER,  
*Cheffe de pôle de psychiatrie  
générale*

Audrey VALERO-FAUSTINI,  
*Directrice adjointe CAPPsi*

Première partie

**Introduction : la fin d'une saison  
évènementielle et le début d'un projet**

Deuxième partie

**Les valeurs qui ont guidé l'écriture du  
projet d'établissement 2026-2030**

Troisième partie

**Les ambitions du projet médico-  
soignant**



# Un projet et des chiffres

Introduction

---

# Valvert en chiffres

**1 5 5** lits d'hospitalisation à temps complet

**3 6 6    4 5 6** habitants en 2025

**4** pôles

**7 2 6** agents

**1 7** sites extérieurs



12ème arrondissement

# Le projet d'établissement en chiffres

2024 :

- 3** candidats pour accompagner la démarche
- 1** consultant retenu : ACE Santé

La Ciotat



Aubagne



# Le projet d'établissement en chiffres

2025 :

**5** COPIL

**34** groupes de travail

**12** thématiques médico-soignantes

**7** projets transversaux

**1** séminaire      **90** participants

11ème  
arrondissement



# Le projet d'établissement en chiffres

2025 :

Validation par **4** instances

**14** points d'étape CAPPsi - ACE

**16** entretiens avec des partenaires extérieurs

**114** pages

Allauch



# De nombreux partenaires





# Ecrire une nouvelle histoire autour de valeurs communes

*« Les valeurs portées par l'établissement guident l'ensemble des actions menées au service des patients. Elles s'incarnent au quotidien dans les pratiques des équipes, dans l'organisation des soins, et dans les liens tissés avec les usagers, leurs proches et les partenaires du territoire. »*

# Un hôpital ouvert et vivant, qui permet la libre circulation des usagers et des professionnels

Les valeurs

Ouverture

Prévenir les  
ruptures

Droits

Maillage

Cité

Autonomie

Ancrage  
territorial

Capacité collective à penser  
et contenir la complexité des  
situations

Accès aux  
soins

Relations

Lutte contre la  
stigmatisation

# Une approche globale et dynamique du sujet, ancrée dans la politique de secteur

Les valeurs

Histoire

Politique de secteur

Respect de l'individualité

Environnement

Proximité

Complémentarité des structures et intersectorialité

Liens sociaux

Aspirations

Continuité

Accessibilité

Adaptabilité des dispositifs

# Des pratiques de soins fondées sur la psychopathologie clinique et la dimension relationnelle du soin

Les valeurs

Alliance thérapeutique

Engagement  
du patient

Attention

Ecoute

Co-construction d'un cadre thérapeutique adapté

Rencontre entre le patient et les soignants

Disponibilité psychique des professionnels

Espaces de réflexion partagée

Formation continue

# Une référence forte à la psychothérapie institutionnelle et ouverte à une pluralité d'approches théoriques

Les valeurs

Cadre de soin

Participation active des patients

Psychothérapies individuelles et de groupe

Autres approches du soin :

Soins somatiques

Activités socioculturelles

Thérapies occupationnelles

# Des pratiques de moindre coercition avec l'interdiction de la contention mécanique

Les valeurs

Dynamique de soins respectueuse

Pratiques moins coercitives

Contention interdite

Alternatives à l'isolement

Réflexion continue

Concilier la sécurité des patients et le respect de leurs libertés

Accepter collectivement une part mesurée de risques inhérents à la prise en charge

# Une prise en charge au cœur de la pluridisciplinarité et de la transversalité

Les valeurs

Dialogue

Sentiment  
d'appartenance

Transversalité

Travail  
collectif

Cohérence

Enrichir les  
pratiques

Dynamique de  
collaboration

Qualité

# Une approche des soins qui s'appuie sur les activités thérapeutiques

Les valeurs

Complément

Expression de soi

Transversalité

Soutien à la réhabilitation

Lien social

# L'implication des usagers et de leurs proches dans la vie de l'établissement et la prise en compte de leur parole

Les valeurs

Attentes

Projets  
institutionnels

Parole

Participation

Acteurs à part  
entière du soin

Expérience

Accompagnement  
des proches

Espaces  
d'expression

# Une forte collégialité entre les professionnels de santé

Les valeurs

Coopération

Confiance

Culture de travail

Equilibre

Vision  
commune du  
soin

Exigences

Travail coordonné

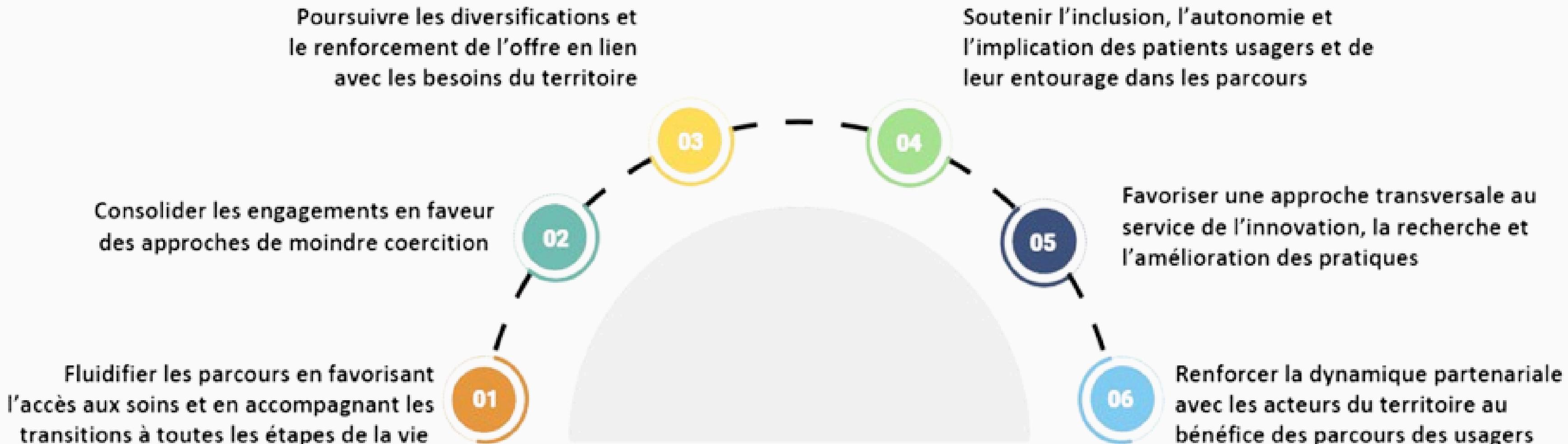
Spécificités

# Les ambitions du projet médico- soignant

*« Le Centre Hospitalier poursuit son engagement pour une psychiatrie fondée sur le respect des droits des patients, accessible et ancrée dans les besoins des personnes accompagnées.*

*Dans un contexte marqué par des parcours souvent complexes, des ruptures de prise en charge et des inégalités territoriales, l'établissement affirme la nécessité d'une stratégie structurée autour de la continuité, de la qualité et de la coordination des soins. »*

# Les priorités du projet médico-soignant



# **Fluidifier les parcours en favorisant l'accès aux soins et en accompagnant les transitions à toutes les étapes de la vie**

Les ambitions du projet médico-soignant

Mieux définir et communiquer sur les critères d'accès, les indications et les solutions alternatives d'orientation

Améliorer la qualité des demandes de prise en charge par une meilleure coordination entre structures

Renforcer l'accompagnement clinique et les relais professionnels lors des phases de transition

Soutenir les démarches d'aller-vers

Renforcer l'accès aux soins tout au long des parcours

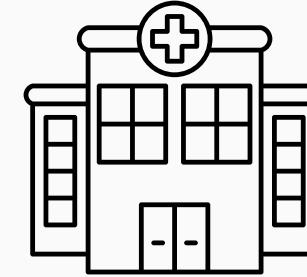


Avec une attention spécifique à l'accueil et aux prises en charge non programmées

# Poursuivre les diversifications et le renforcement de l'offre en lien avec les besoins du territoire

Les ambitions du projet médico-soignant

Assurer la création de nouvelles structures



Renforcer les consultations spécialisées et les dispositifs innovants

Affirmer le principe d'une prise en charge soutenue par des activités sociothérapeutiques

Poursuivre la diversification des métiers et le renforcement des équipes



# Soutenir l'inclusion, l'autonomie ainsi que l'implication des usagers et de leur entourage dans les parcours

Les ambitions du projet médico-soignant

Consolider la place des usagers dans l'organisation et les prises en charge et faire de l'expérience patient un moteur de l'évolution des pratiques

Développer des actions de sensibilisation

Soutenir l'accès au logement comme un levier d'insertion pour les usagers

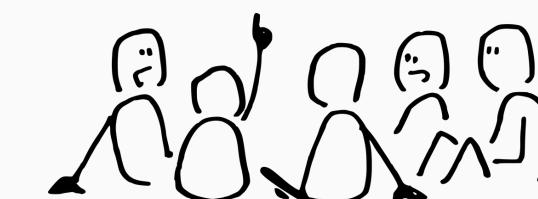
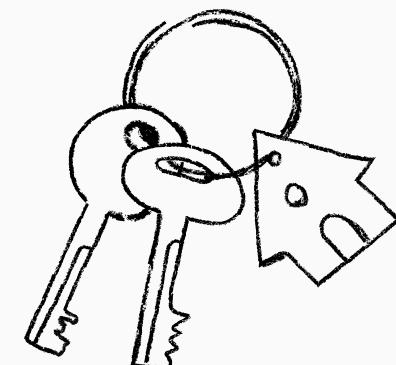
Accompagner les aidants

Consultations à destination de l'entourage



Développement des groupes de parole

Orientation vers des dispositifs de soutien



# Favoriser une approche transversale au service de l'innovation, la recherche et l'amélioration des pratiques

Les ambitions du projet médico-soignant

Diffuser et valoriser les bonnes pratiques et les outils à tous les professionnels

Structurer, promouvoir et valoriser la recherche



Outiller les professionnels par une formation continue et adaptée aux besoins de terrain

Travailler l'articulation entre les équipes de nuit et de jour

Organiser et faire vivre les espaces d'échange, d'analyse et de réflexion entre équipes

# Renforcer la dynamique partenariale avec les acteurs du territoire au bénéfice des parcours des usagers

Les ambitions du projet médico-soignant

Poursuivre les coopérations avec les partenaires sanitaires publics et privés

Assurer une articulation fluide avec les acteurs clefs de l'enfance, la jeunesse et le handicap

Développer des partenariats avec des associations de bénévoles et d'usagers

Agir avec les partenaires locaux pour l'accompagnement des publics en grande précarité

Elargir la gouvernance territoriale aux acteurs du champ médico-social pour le renforcement de l'offre en psychiatrie

Elargir les partenariats dans le champ de la culture

Travailler l'articulation entre médico-social et sanitaire

Renforcer les liens ville-hôpital



Autres professionnels libéraux



# La Voix des usagers

*Un projet complet élaboré par le groupe de la Voix des usagers dans une dynamique de consultation large et élaboré à partir d'un recueil exhaustif et de grande qualité réalisé auprès des usagers de l'hôpital.*

# En conclusion

**5** années

**1 8 2 6** jours

**4 3 8 2 4** heures

**7** volets

**1 2** thématiques

**3 3 8** actions

Pour réaliser un projet commun !